

---

# Roularta Media Group

---



RIK DE NOLF





We Are Roularta

# 2015 - '17 - '19

## Scharnierjaren voor Roularta

Exit Frankrijk  
Exit Medialaan  
Instap in Mediafin en overnames magazines

# 2015

# Verkoop Franse magazines

L'Express L'Expansion L'Entreprise  
Mieux Vivre Votre Argent L'Etudiant  
Côté Sud Côté Ouest Côté Est Côté Paris  
A Nous Paris A Nous Lille A Nous Lyon A Nous Marseille  
Maison Magazine Maison Francaise Zeste Point de Vue

# 2017

# Overname Sterck

Netwerk-events  
Magazine  
Video

# 2017

# Overname Landleven

Nederlands Magazine  
Line Extensions & Events  
100,000 abonnees

# 2017

# Verkoop Mediaalaan

VTM Q Vitaya Acht TV VTM KZoom  
Q Music Joe  
Stieve Mobile Vikings

2018  
Overname  
De Tijd, L'Echo & De Belegger  
(50 % Mediafin)



# 2018 Overname Sanoma magazine-media

Libelle Femmes Flair Feeling Gaël enz.

# 2018 Roularta Printing 100 %

De Belgische newsmagazines tv-magazines damesmagazines  
Nederlandse magazines Franse magazines Europese magazines

# Roularta Magazines vooral abonnees

Cross-promotion & uitwisseling ervaring met losse verkoop en abonnementen  
tussen enerzijds Libelle Femmes Flair Feeling enz.  
en anderzijds de Roularta Magazine-media

# 2017 - 2021

## Investering in lancering Storesquare

Meer dan 1 miljoen bezoekers per maand  
1.000 winkels  
Farmasquare

# 2017

## 3 mio Ebitda (zonder Medialaan)

# Netto resultaat: - 10,9 mio €

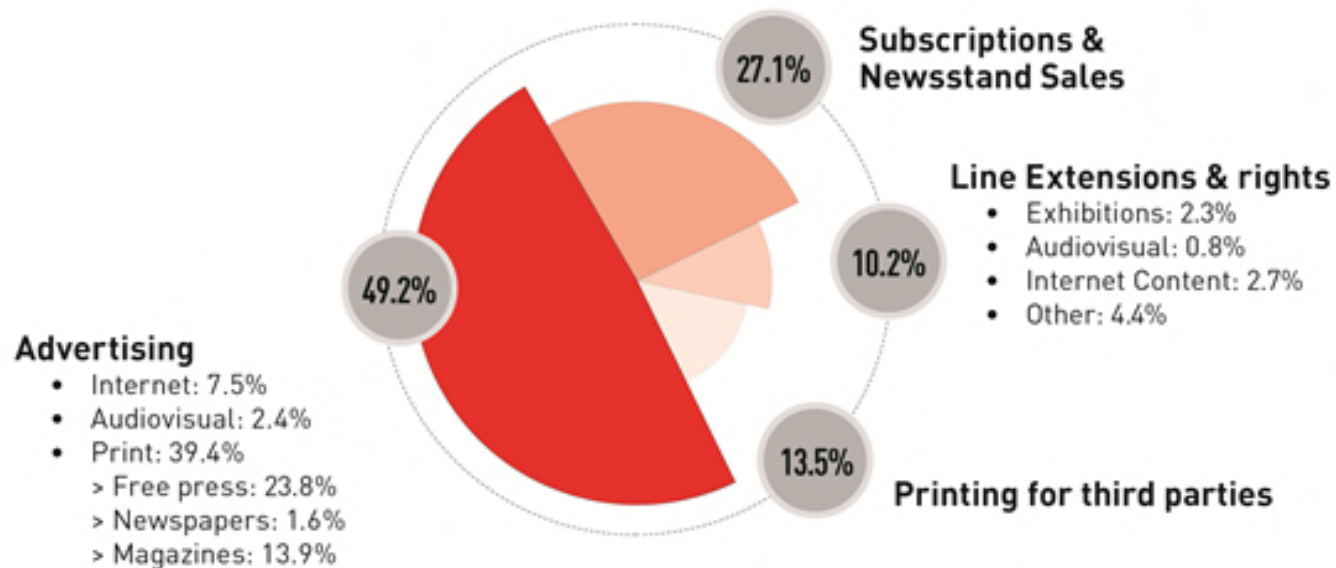
20 miljoen € Omzetsdaling

Kosten lancering Storesquare + herstructurering wegen op Ebitda

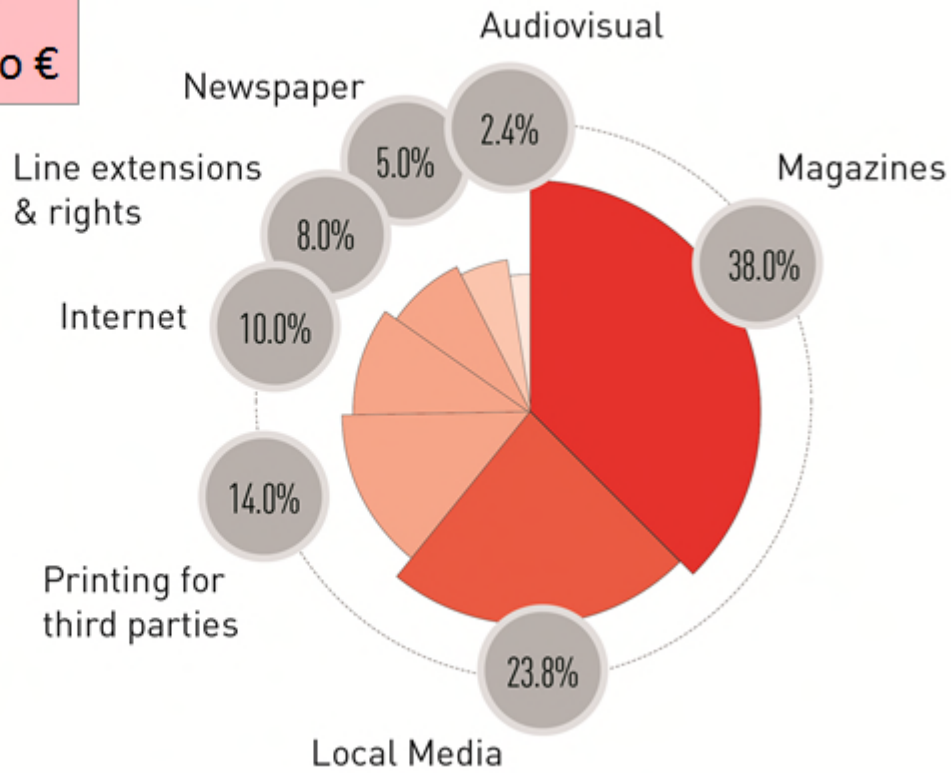
Extra afschrijvingen en impairments wegen op Ebit

Correctie actieve belastinglatenties 14,6 miljoen €

2017  
286,4 mio €



2017  
286,4 mio €



# 2018

# Overgangsjaar

Nieuw : Sterck, Landleven

Een  $\frac{3}{4}$  jaar Mediafin en een half jaar Libelle, Femmes, Flair, Feeling, Gaël, enz.  
Geleidelijk extra nieuwe orders voor Roularta Printing



# 2018

## Terugbetaling 100 mio € obligatielening

0 EUR schulden  
Ruime reserves einde 2018

2018  
5 € interim dividend  
per aandeel

Meerwaarde Medialaan 145 miljoen €

# 2018

## 3 Joint Ventures

50 % Mediafin

50 % Senior Publications (Plus Magazine e.a.)

50 % [immovlan.be](http://immovlan.be) [gocar.be](http://gocar.be) [autovlan.be](http://autovlan.be)

# 2019

## Een reeks game changers

Geen leasingkosten meer : in 2018 nog 7,5 mio €

Geen financiële kosten meer : in 2018 nog 5 mio €

Correctie actieve belastinglatenties : 15 mio €

Resultaat nieuwe business De Tijd, L'Echo, Sterck, Landleven, Libelle, Femmes, enz.

# Het nieuwe Roularta +375 mio € omzet 1.600 medewerkers

50% JV's inbegrepen  
0 schulden  
Positief resultaat en ruime reserves

Number of Shares

13.141.123

Market capitalisation on 31/12/2017

287,1 M€

Free Float

25%

