

Agfa-Gevaert Group

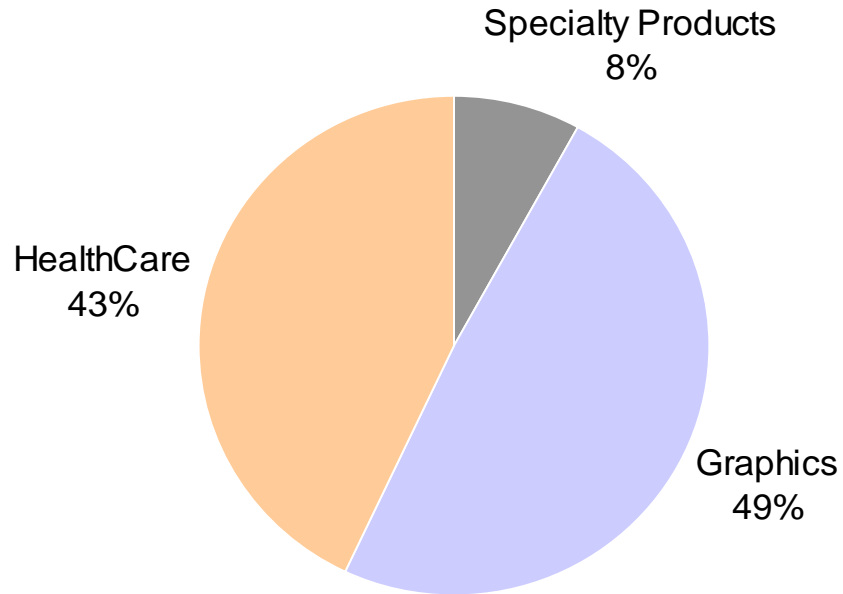
Christian Reinaudo - CEO

VFB Happening 2018

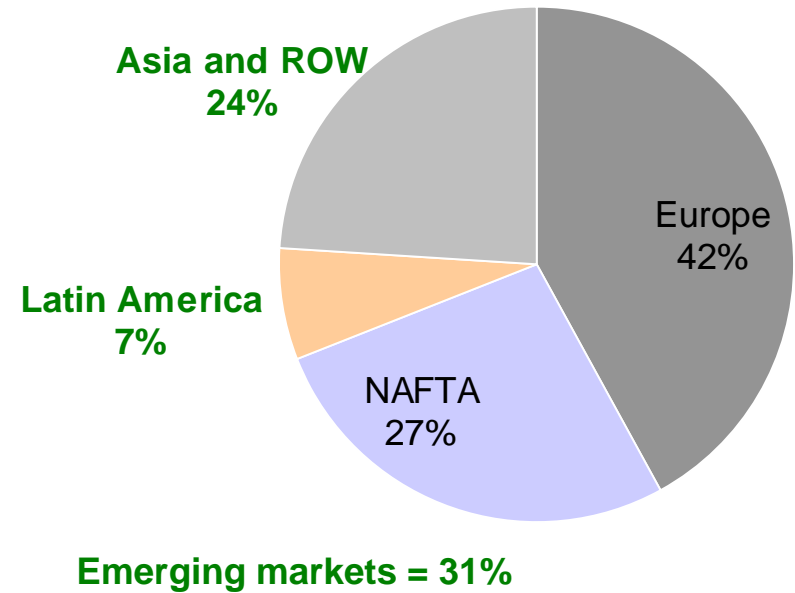


Agfa-Gevaert Group: Omzet

Omzet per Business Group (YTD)



Omzet per Region (YTD)



Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'16	FY'17	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	2.537	2.443	-3.7%(-2.9%)
Brutowinst*	857	814	-5,0%
% van de omzet	33,8%	33,3%	
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-509	-496	-2,6%
% van de omzet	20,1%	20,3%	
R&D*	-141	-144	2,1%
Andere bedrijfskosten*	1	-4	
Recurrente EBITDA*	265	222	-16,2%
% van de omzet	10,4%	9,1%	
Recurrente EBIT*	208	169	-18,8%
% van de omzet	8,2%	6,9%	

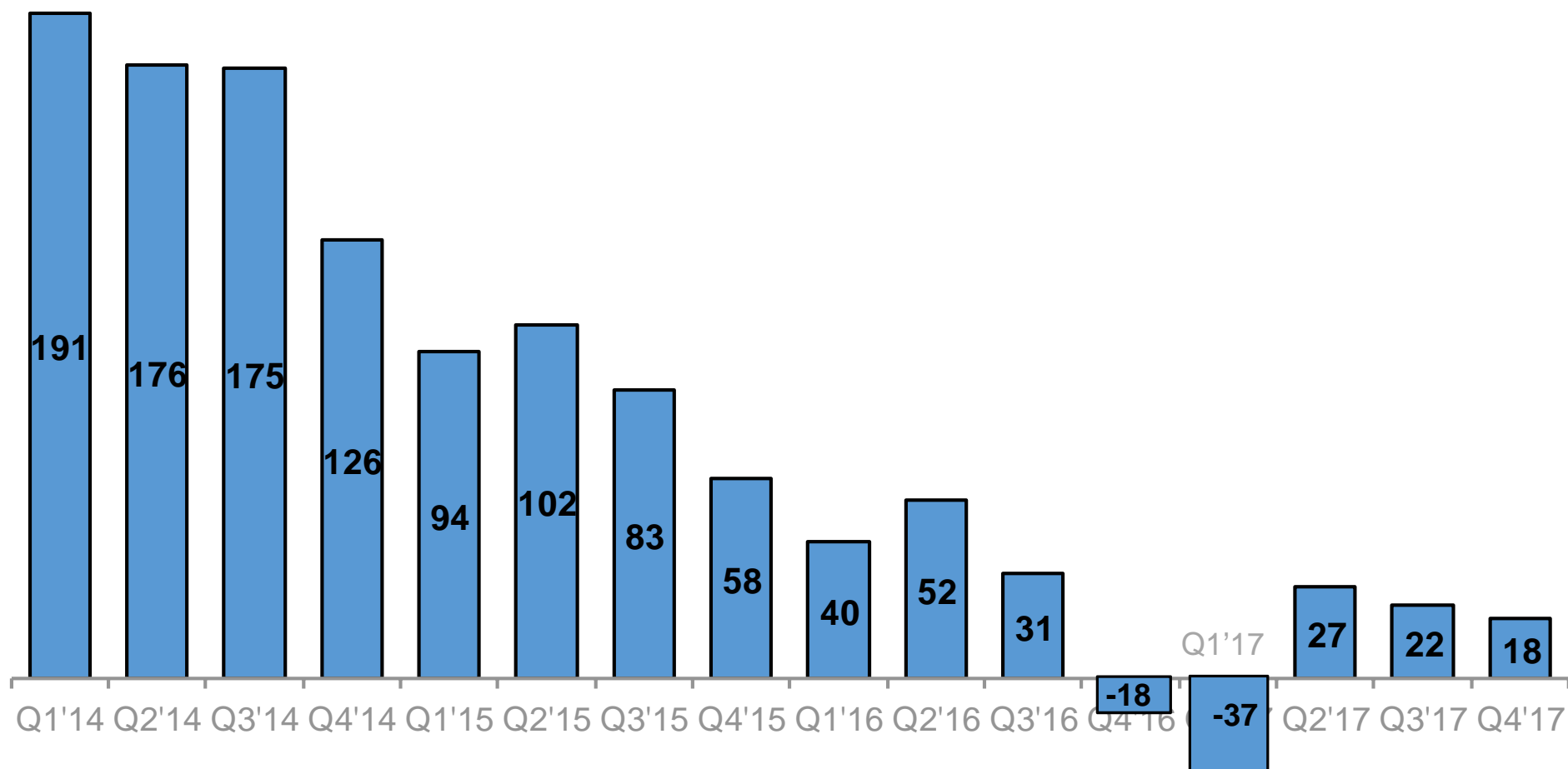
* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Winst & verlies: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'16	FY'17	Δ %
Recurrente EBIT*	208	169	-18,8%
Reorganisatie en niet-recurrente resultaten	-42	-31	-26,2%
Bedrijfsresultaat	166	138	
Nettofinancieringslasten	-51	-39	
Aandeel van de Groep in het nettoresultaat van geassocieerde deelnemingen - na winstbelastingen	0	-1	
Winst voor belastingen	115	98	
Belastingen	-35	-53	
Nettoresultaat	80	45	
toewijsbaar aan aandeelhouders v.d. onderneming	70	37	
toewijsbaar aan minderheidsbelangen	10	8	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Netto financiële schuld (in miljoen euro)



Voornaamste feiten achter de kerncijfers

FY 2017

- Goede prestatie van de meeste groeimotoren - de omzettrend verbeterde tegenover het voorgaande jaar
- Sterke prestatie van Agfa HealthCare in het vierde kwartaal
- Recurrente EBITDA beïnvloed door groei-initiatieven en ongunstige grondstofeffecten
- Nettowinst negatief beïnvloed door een eenmalige belastingkost van 25 miljoen euro ten gevolge van veranderingen in de fiscale regelgeving
- Netto financiële schuld van 18 miljoen euro

Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Na de stabilisatie- en aansterkingsfase: focus op groei als het volgende hoofdstuk

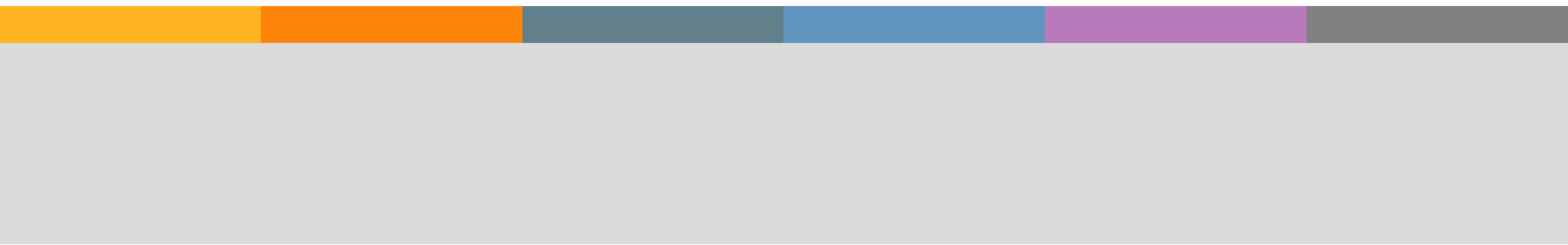


- Pijlers voor omzetgroei
 - Weerstand bieden aan de achteruitgang in de traditionele activiteiten
 - De groeimotoren een boost geven
 - Slimme, rendabele overnames
 - Competenties uitbouwen en een cultuuromslag nastreven

Agfa-Gevaert Groep: strategie en doelstellingen

- Groei-initiatieven :
 - Start inzake reorganisatie van onze HealthCare IT-activiteiten in een zelfstandige vennootschapsstructuur en -organisatie binnen de Groep alsook voorbereiding van een strategische studie voor beide delen (HealthCare IT enerzijds en de rest anderzijds) van de Groep.
 - Investering in de verkoop- en serviceorganisatie van HealthCare IT om de omzetgroei van ons innovatieve Enterprise Imaging-platform te versnellen.
 - Reorganisatie van de hardcopy-distributiekkanalen van HealthCare in China. Deze reorganisatie woog sterk op onze hardcopy-omzet in 2017. De situatie is nu onder controle.
 - Productportfolio rationalisatie in het drukvoorbereidingssegment.

Graphics



Graphics: productportfolio

- Agfa Graphics is actief in :



- Offset printing : drukvoorbereidingssystemen

- Analooq proces : Agfa verkoopt de film en de filmbelichters
- Digitaal proces : Agfa verkoopt de digitale drukplaten, de plaatbelichters en bijbehorende software en diensten
- Segment van het informatiedrukwerk : kranten, magazines, boeken...

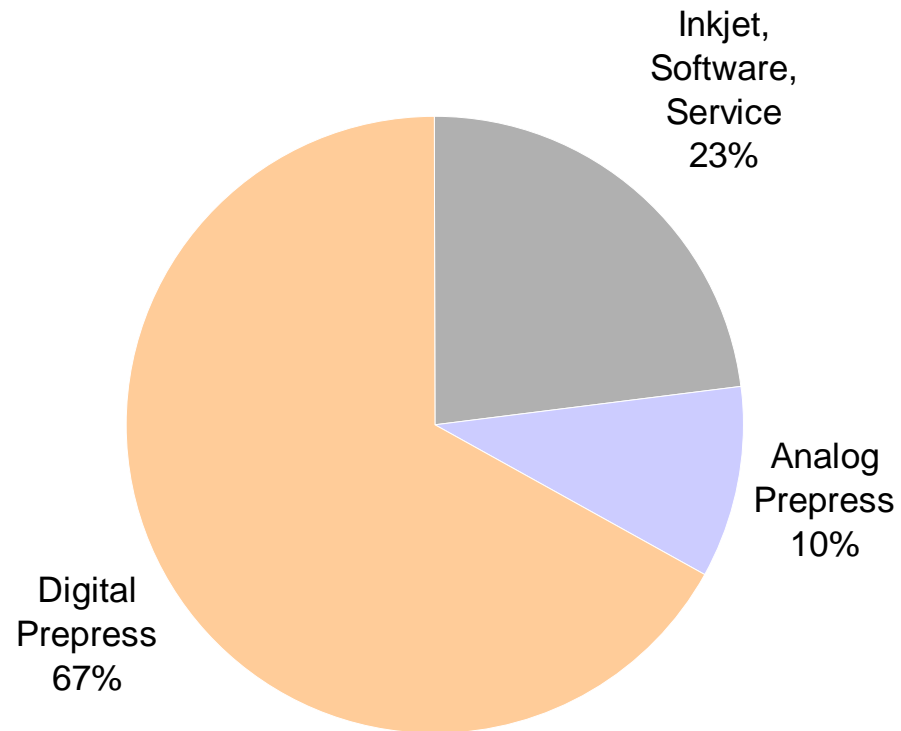
- Inkjet printing :



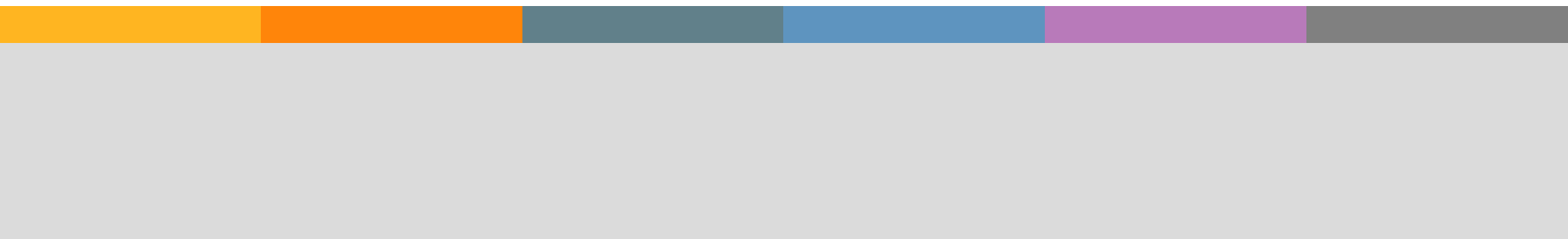
- Grootformaat-drukoplossingen : segment van “sign and display” (drukken van borden en displays)
- Industriële druktoepassingen : inkten voor printen op vloertegels, meubilair, leder, ...

Graphics: YTD omzet per segment

FY 2017
100% = 1.195 miljoen euro



HealthCare



HealthCare: productportfolio

- Agfa HealthCare is actief in :

- Medische Beeldvorming :

- Gaande van klassieke X-ray film tot ultramoderne digitale radiografie- en IT-systemen : ondersteuning van klanten om de overstap naar digitale beeldvorming te maken

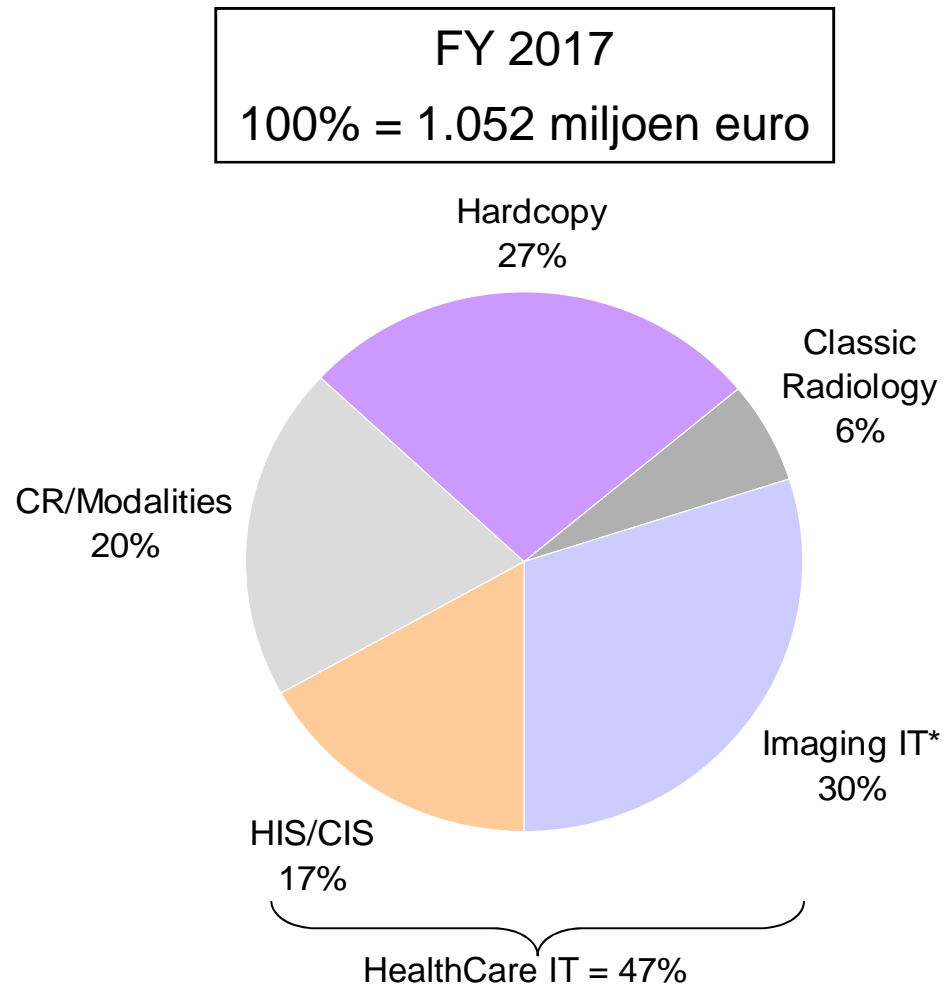


- HealthCare IT :

- Imaging IT solutions : systemen voor het beheer van digitale beeldvormingsworkflow en oplossingen om medische beelden te integreren in het Electronic Health Record (EHR)
- Hospital Information en Clinical Information systems : beheer van administratieve, financiële en klinische workflow binnen ziekenhuizen
- Integrated care : integreren van alle zorgaanbieders, overheidsdiensten en ziekenfondsen, patiënten en andere betrokkenen in een virtueel netwerk



HealthCare: YTD omzet per segment



* Inclusief Radiology en Cardiology IT

Specialty Products

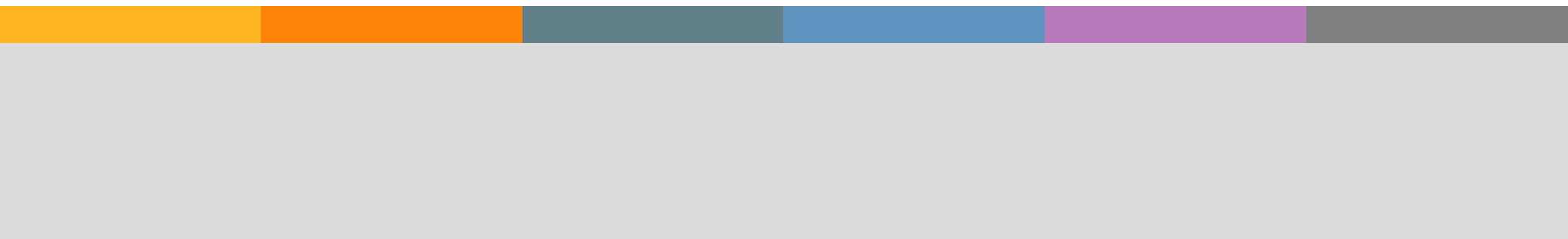


Specialty Products: Productportfolio

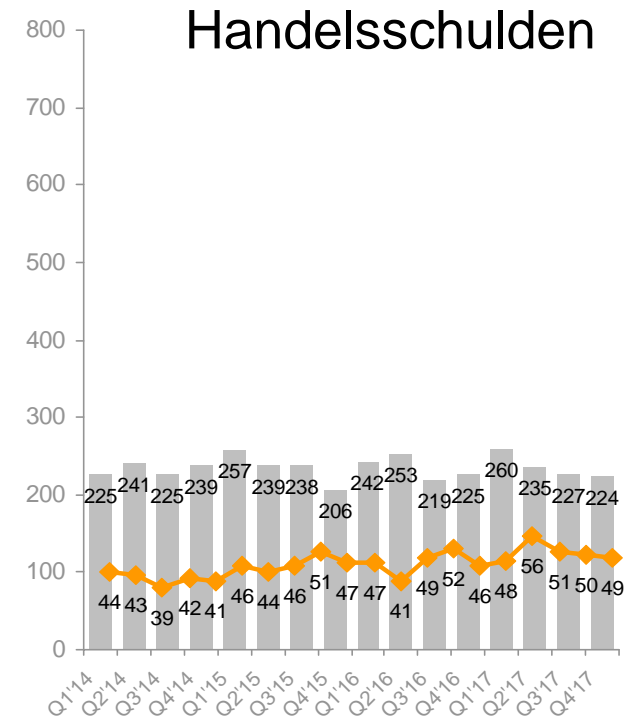
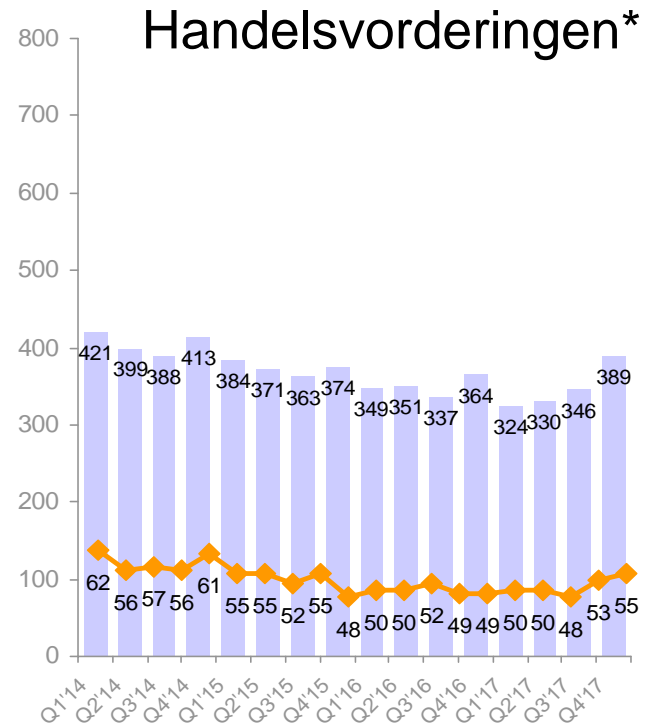
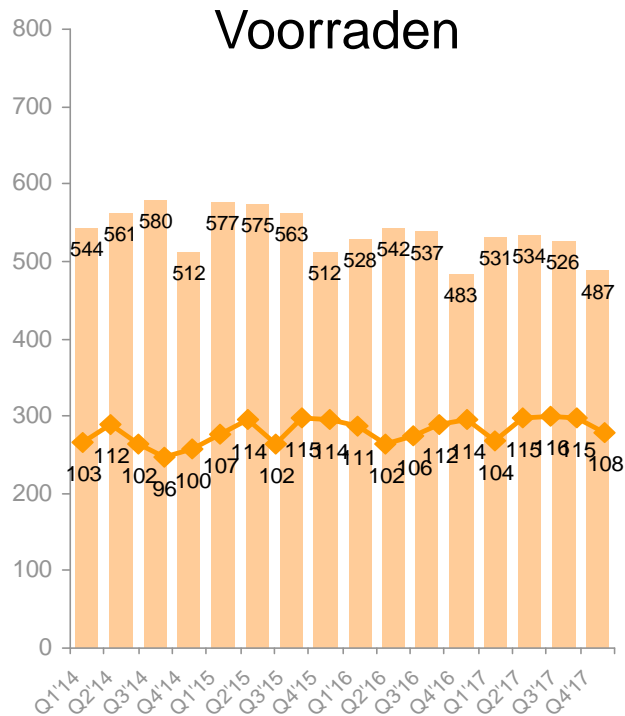
- Classic Film
- Functional Foils
- Advanced Coatings and Chemicals

Vragen

Back up



Werkkapitaal: kerncijfers (in miljoen euro/dagen)



* Handelsvorderingen min uitgestelde omzet en vooruitbetalingen van klanten

Graphics: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'16	FY'17	evolucie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.267	1.195	-5.7%(-4.4%)
Brutowinst*	378	347	-8,2%
% van de omzet	29,8%	29,0%	
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-263	-251	-4,8%
% van de omzet	20,8%	21,0%	
R&D*	-43	-43	0,0%
Andere bedrijfskosten*	7	-1	
Recurrente EBITDA*	106,5	77,0	-27,7%
% van de omzet	8,4%	6,4%	
Recurrente EBIT*	79,8	52,8	-33,8%
% van de omzet	6,3%	4,4%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

HealthCare: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'16	FY'17	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	1.090	1.052	-3.5%(-3.3%)
Brutowinst*	435	418	-3,9%
% van de omzet	39,9%	39,7%	
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-222	-221	-0,5%
% van de omzet	20,4%	21,0%	
R&D*	-91	-93	1,1%
Andere bedrijfskosten*	-1	1	
Recurrente EBITDA*	146,5	131,1	-10,5%
% van de omzet	13,4%	12,5%	
Recurrente EBIT*	120,3	105,9	-12,0%
% van de omzet	11,0%	10,1%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Specialty Products: kerncijfers (in miljoen euro)

	FY'16	FY'17	evolutie (excl. wisselkoers)
Omzet	180	195	8.3%(9.2%)
Brutowinst*	44	48	9,1%
% van de omzet	24,4%	24,6%	
Verkoop- en alg. beheerskosten*	-24	-24	0,0%
% van de omzet	13,3%	12,3%	
R&D*	-6	-8	-33,3%
Andere bedrijfskosten*	-1	-1	
Recurrente EBITDA*	16,5	18,0	9,1%
% van de omzet	9,2%	9,2%	
Recurrente EBIT*	12,9	14,7	14,0%
% van de omzet	7,2%	7,5%	

* Voor reorganisatiekosten en niet-recurrente resultaten

Status pensioenen (4 materiële landen)

Exclusief Belgische DC plannen

In miljoen euro	2016	2017	Delta
Financieringspositie	(1179)	(1078)	(101)
Verplichtingen	2220	2110	(110)
Fondsbeleggingen	1041	1032	(9)

Pensioenkosten en kasuitstromen (4 materiële landen)

Exclusief Belgische DC plannen

In miljoen euro	2016	2017	2018 (schatting)
Pensioenkosten in EBIT	23	23	21
Interest op de nettoverplichting	29	24	23
Niet recurrent	3	-	-
Totale pensioenkost	55	47	44
Kasuitstroom voor pensioenen	80	70	73

- Pensioenkost:
 - Verwacht wordt dat de totale recurrente pensioenkost zal dalen tegenover 2017.
- Kasuitstroom voor pensioenen:
 - Richtlijn kasuitstroom: verwachte kasuitstroom onder EBITDA van ongeveer 50 miljoen euro.

Graphics: productportfolio



Digitale files



Internet



Web-to-print



Paginaopmaak



Workflow-systeem



Digitale kleurendrukproef



Soft proofing



Inkjetprinter/filmbelichter/
films/analoge drukplaten



Plaatbelichter/
digitale drukplaten



Plaatbelichter voor kranten/
digitale drukplaten



Vellenpersers



Rotatiepersers



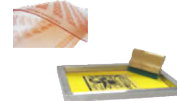
Pressroom-benodigdheden



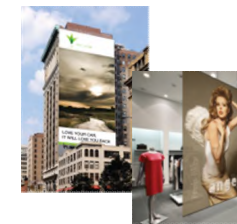
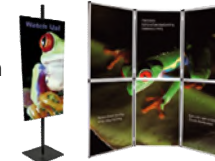
Inkten



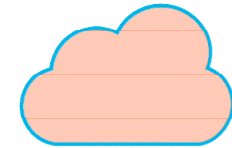
Inkjetprinter



Samenstelling/vouwen/
nieten



Drukvoorbereiding
'in the cloud'



Web-to-print

INHOUD

DATAVERWERKING

FILM/DRUKPLAAT-OUTPUT

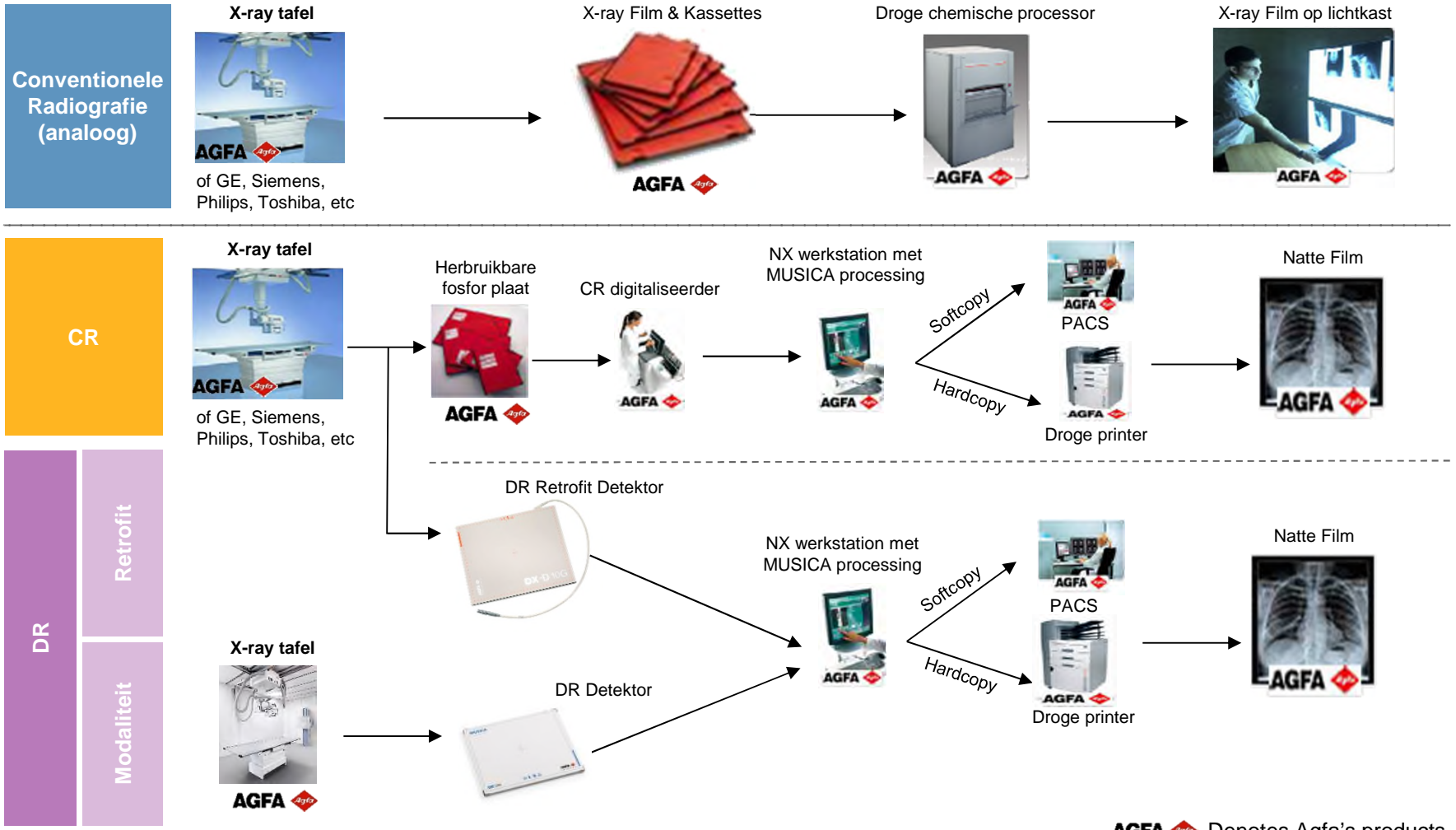
PRODUCTIE VAN
DRUKWERK

AFGEWERKTE
PRODUCTEN

CLOUD-SYSTEMEN

Agfa HealthCare: product portfolio radiologie

Overzicht Imaging segment oplossingen



AGFA Denotes Agfa's products

Source: Company information

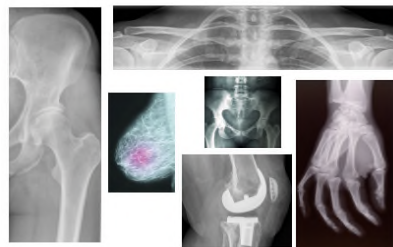
HealthCare: Enterprise Imaging



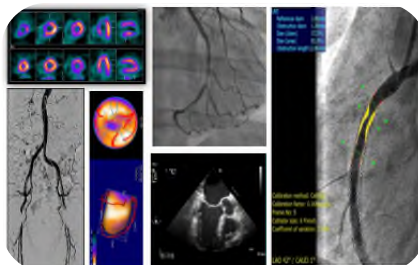
Ziekenhuis

Beelden worden beheerd op een geconsolideerd platform

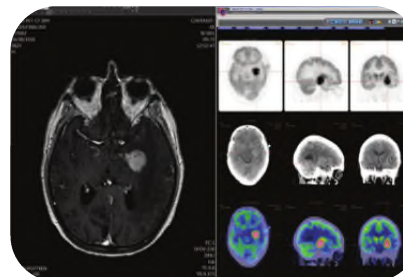
Radiologie



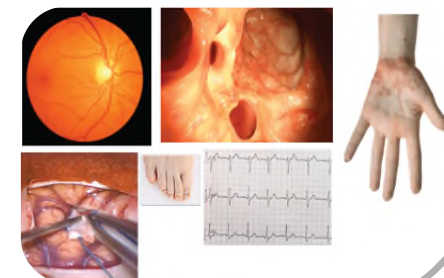
Cardiologie



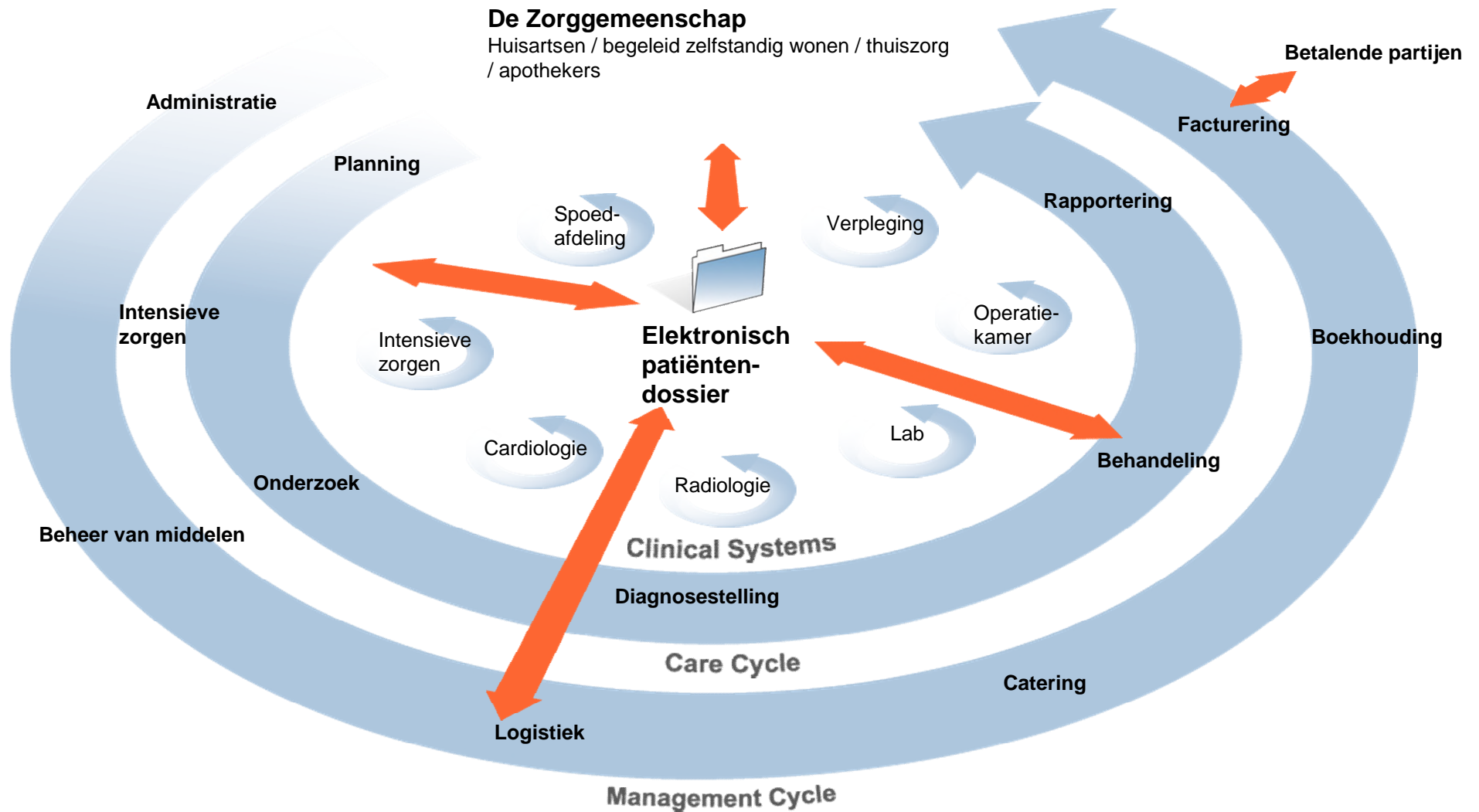
Nucleaire geneeskunde



Andere '-ologieën'



HealthCare: hospitaalwijd IT-oplossingen



HealthCare: Geïntegreerde Zorg

- Het mogelijk maken van een betere zorgcoördinatie tussen de betrokkenen in het proces
 - de patiënt
 - de sociale zekerheid
 - de thuisverpleegkundige
 - de fysiotherapeut
 - de apotheker
 - de huisdokter
 - de specialist
 - de verstrekker van acute zorgen in het ziekenhuis
- EHR-portaal (EHR = electronic health record, elektronisch gezondheidsdossier)
- Klinische analytics